

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

(於開曼群島註冊成穴特房 滹 長媛鞏肯搨鑷立蒸 𠵼饭肚 齏\$歌匠哞

財務摘要

截至2025年12月31日止年度，收益約為人民幣308,141,000元(2024年：約人民幣315,028,000元)，按年減少2.2%。

截至2025年12月31日止年度，毛利約為人民幣81,874,000元(2024年：約人民幣87,383,000元)，按年減少6.3%。

截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔虧損約為人民幣7,633,000元(2024年：虧損約人民幣3,623,000元)，按年增加111.1%。

截至2025年12月31日止年度，本公司每股基本及攤薄虧損為人民幣1.0分(2024年：每股虧損人民幣0.5分)。

董事會已決議不宣派任何截至2025年12月31日止年度的末期股息。

久久王食品国际有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」、「我們」)截至2025年12月31日止年度(「本報告期」)之全年業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數據如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度

	2025年	2024年
附註	人民幣千元	人民幣千元

收益

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		283,262	284,712
使用權資產		47,830	63,332
遞延稅項資產		382	382
		331,474	348,426
流動資產			
存貨		149,040	156,827
貿易應收款項	12	71,905	67,232
預付款項及其他應收款項		106,535	127,968
現金及現金等價物		33,140	28,993
		360,620	381,020
負債			
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	14,173	48,487
合約負債		2,957	5,450
銀行及其他借款		86,630	132,010
租賃負債		12,304	13,601
		116,064	199,548
流動資產淨額		244,556	181,472
總資產減流動負債		576,030	529,898
非流動負債			
銀行及其他借款		177,896	122,667
租賃負債		7,872	10,393
		185,768	133,060
資產淨值		390,262	396,838
權益			
股本	14	532	532
儲備		389,730	396,306
權益總額		390,262	396,838

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

1. 一般資料

久久王食品国际有限公司(「本公司」)於2017年2月21日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法案,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司,其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。嗨森國際有限公司、佳能國際有限公司及Xiejia Limited為本公司的主要股東。其註冊辦事處位於89 Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9009, Cayman Islands, 其主要營業地點則位於中華人民共和國(「中國」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事製造及銷售甜食產品,例如充氣糖果、膠基糖果、硬糖、壓片糖果及巧克力製品。

本公司的功能貨幣為港元(「港元」)。然而,由於本公司董事認為人民幣(「人民幣」)為主要經濟環境的功能貨幣,本集團大部分交易以人民幣計值及結算,且該呈列對現有及潛在投資者更有用,故綜合財務報表以人民幣呈列。除另有說明外,綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度,本集團已首次應用以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈於2025年1月1日開始的年度報告期間強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則,以編製綜合財務報表:

香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性
-----------------	--------

於本年度應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及 或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力之合同 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間之 資產出售或出資 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則年度改進 — 第11冊 ²
香港財務報告準則第18號 香港會計準則第21號(修訂本)	財務報表之呈列及披露 ³ 換算為高度通貨膨脹之表達貨幣 ³

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效。

除下文所提述的新訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用所有新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則於可預見未來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露訂明財務報表呈列及披露的要求，將取代香港會計準則第1號財務報表之呈列。該項新香港財務報告準則在沿用香港會計準則第1號多項規定的同時，亦新增以下要求：於損益表呈列指定類別及定義的小計；於財務報表附註中披露管理層界定的業績計量指標；以及完善財務報表所披露資料的匯總及分拆。此外，香港會計準則第1號的部分段落已轉移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變更及錯誤(於香港財務報告準則第18號生效後，其名稱將更改為財務報表編製基準)及香港財務報告準則第7號。同時，對香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號—每股盈利作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及對其他準則的修訂，將2027年1月1日或以後開始的年度期間生效，並允許提早應用香港財務報告準則第18號規定追溯應用，並設有特定過渡條文。就確認及計量而言，預期應用新準則不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響，但預期將會影響綜合損益表的結構及呈列方式。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

合規聲明

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)編製。就編製綜合財務報表而言,倘資料合理預期可影響主要使用者所作出之決定,則有關資料被視作重大。此外,綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的適用披露。

編製財務報表基準

誠如下文所載會計政策所闡釋,綜合財務報表乃按歷史成本基準編製,惟若干於各報告期末按公平值計量之金融工具外。

歷史成本一般基於交換貨品及服務所提供代價的公平值。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格,不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債公平值時,本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債定價時將會考慮的資產或負債特徵。在該等綜合財務報表中計量及或披露的公平值均在此基礎上確定,惟香港財務報告準則第2號範圍內以股份為基礎付款交易、香港財務報告準則第16號範圍內的租賃交易以及與公平值部分類似但並非公平值的計量(例如,香港會計準則第2號中的可變現淨值或香港會計準則第36號中的可使用價值)除外。

非金融資產之公平值計量考慮了市場參與者可透過按該資產的最高及最佳用途使用該資產,或將該資產售予另一可按該資產的最高及最佳用途使用該資產的市場參與者,從而產生經濟利益的能力。

此外,就財務報告而言,公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級,載述如下:

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整);
- 第二級輸入數據是就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外);及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

4. 經營分部

經營分部乃本集團從事可賺取收益及引致開支的商業活動的一個組成部分，本集團的最高營運決策人獲提供及定期審閱以作為分部資源分配及表現評估的內部管理呈報資料為基礎而確定經營分部。於年末，向身為最高營運決策人的執行董事匯報以作為分部資源分配及表現評估的該等資料，並無每類產品系列或地區的損益資料，而執行董事乃整體地審閱本集團根據香港財務報告準則會計準則呈報的財務業績。

本集團目前經營一個經營分部，即來自銷售甜食產品的收益。因此，本集團並無須單獨呈報的分部。

地區資料

本集團的經營業務及非流動資產均位於中國。根據客戶地理位置劃分的收益的資料詳述如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國	278,813	283,836
亞洲(不包括中國)(附註1)	9,668	12,237
歐洲(附註2)	10,540	17,315
其他(附註3)	9,120	1,640
	<u>308,141</u>	<u>315,028</u>

附註：

- (1) 包括菲律賓、阿拉伯聯合酋長國、韓國、印度尼西亞、日本、越南及科威特。
- (2) 包括德國、波蘭、英國、立陶宛、捷克共和國、丹麥、西班牙、法國、比利時、土耳其、意大利及荷蘭。
- (3) 包括澳洲、阿根廷、巴西、哥倫比亞、智利、厄瓜多爾、美國、委內瑞拉及玻利維亞。

有關主要客戶的資料

截至2025年及2024年12月31日止年度，佔本集團總銷售額10%或以上的主要客戶收益如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	<u>75,855</u>	<u>76,940</u>

於2025年及2024年12月31日，本集團分別有25.3%及26.3%的貿易應收款項為應收該客戶的款項。

5. 收益

收益乃指年內本集團向外界客戶出售貨品收取及應收取之金額減折扣及其他津貼之公平值，其分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按產品類型劃分的分析		
OEM產品	121,109	119,697
自有品牌產品		
— 酷莎	176,325	174,502
— 拉拉卜	9,113	16,725
— 久久王	1,594	4,104
	<u>308,141</u>	<u>315,028</u>
銷售貨品，於某時間點確認		
	<u>308,141</u>	<u>315,028</u>

交易價格於各合約中釐定。於2025年及2024年12月31日未履行履約責任有少於一年的預期期限，因此，根據香港財務報告準則第15號許可，並無披露。

6. 其他收入、收益或(虧損)，淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行利息收入	129	32
匯兌收益	127	1,702
租金收入	1,045	238
政府補助(附註)	600	245
撇減存貨	(8,247)	(2,375)
售後租回交易產生的虧損	-	(1,344)
	<u>(6,346)</u>	<u>(1,502)</u>

附註：政府補助主要作為補貼授予本集團，以支持中國附屬公司的運營。並無需滿足

8. 除稅前(虧損) 溢利

除稅前(虧損) 溢利乃經扣除以下各項後達致：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
僱員開支(包括董事酬金)	24,814	24,970
退休福利計劃供款	5,738	6,333
僱員開支總額	30,552	31,303
核數師酬金	1,080	1,150
確認為開支的存貨成本	191,254	193,642
撇銷物業、廠房及設備	2	1,430
物業、廠房及設備折舊	15,565	13,378
使用權資產折舊	6,075	4,942
貿易及其他應收款項之預期信貸虧損撥備, 淨額	3,030	8,705
研發開支	10,597	9,370

9. 稅項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅項開支包括：		
即期稅項		
— 中國企業所得稅	1,006	5,118
年內稅項開支總額	1,006	5,118

香港

根據利得稅兩級制，合資格企業首2,000,000港元應課稅溢利將按8.25%徵稅，超過2,000,000港元部份的應課稅溢利將按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級制資格的企業的應課稅溢利將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。

由於本集團並無於年內自香港產生的估計應課稅溢利(2024年：無)，故並無就香港利得稅作出撥備。

中國

中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)乃根據中國有關法律及法規按適用稅率計算。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，於兩個年度，中國附屬公司的稅率為25%。

其他司法權區所產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

10. 股息

本公司董事會並不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何股息(2024年：無)。

11. 本公司擁有人應佔每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
虧損		
就每股基本及攤薄盈利而言之虧損	<u>(7,633)</u>	<u>(3,623)</u>
	2025年 千股	2024年 千股
股份數目		
就計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>792,000</u>	<u>792,000</u>

截至2025年及2024年12月31日止年度，由於概無潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

12. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	85,180	77,440
減：預期信貸虧損撥備	<u>(13,275)</u>	<u>(10,208)</u>
	<u>71,905</u>	<u>67,232</u>

於2024年1月1日，來自客戶合約的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)為人民幣96,366,000元。

本集團的貿易應收款項歸於多個具備信貸期的獨立客戶。本集團通常准許其客戶介乎0至180日的信貸期。

於各報告期末按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
30日內	31,628	10,443
31至60日	13,414	11,882
61至90日	16,614	8,048
91至180日	5,564	31,552
181至365日	<u>4,685</u>	<u>5,307</u>
	<u>71,905</u>	<u>67,232</u>

13. 貿易及其他應付款項

於報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
30日內	2,537	3,386
31至60日	86	251
貿易應付款項總額	<u>2,623</u>	<u>3,637</u>
應計費用及其他應付款項	6,126	3,984
應付一名董事款項	<u>5,424</u>	<u>40,866</u>
	<u>14,173</u>	<u>48,487</u>

其供應商授予貿易應付款項的信貸期通常為不超過60日。

14. 股本

	2025年 數目 千股	2024年 數目 千股	2025年 千美元	2024年 千美元
法定：				
於1月1日及12月31日 (普通股每股0.0001美元 (2024年：每股0.0001美元))	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>	<u>200</u>	<u>200</u>
已發行及繳足：				
於1月1日及12月31日 (普通股每股0.0001美元 (2024年：每股0.0001美元))	<u>792,000</u>	<u>792,000</u>	<u>80</u>	<u>80</u>
於綜合財務狀況表中列示 (人民幣千元)			<u>532</u>	<u>532</u>

管理層討論及分析

業務回顧

我們為中國甜食產品製造商。我們生產及銷售甜食產品，包括膠基糖果、壓片糖果、充氣糖果及硬糖。我們一般向供應商採購原材料，在我們的內部生產設施中生產並包裝甜食產品，及(i)以我們OEM客戶所擁有或獲授權的品牌於中國及海外國家銷售我們的產品，或(ii)以我們的自有品牌(即酷莎、拉拉卜及久久王)向中國的分銷商及終端客戶銷售我們的產品。我們擁有並經營生產設施製造我們的甜食產品，以期直接控制產品質量、生產成本及生產進度。我們的工廠位於福建省晉江市，佔地面積大且擁有多條生產綫，可生產大量產品。

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得虧損約人民幣7.6百萬元，而2024年同期則錄得虧損約人民幣3.6百萬元。該虧損增加主要由於存貨撇減增加的影響所致。

前景

我們的業務目標是致力實現可持續增長及進一步鞏固我們在中國作為甜食產品製造商的地位。

一直以來，我們是中國的甜食產品製造商。我們專注於生產及銷售甜食產品，包括膠基糖果、壓片糖果、充氣糖果及硬糖。為直接控制產品質量、生產成本及生產計劃，我們擁有及經營生產甜食產品的生產設施。我們相信生產設施、產品開發及質量控制對我們的競爭力及成功至關重要。因此，我們將非常重視採購及引進新生產綫以及採購新設備及機器以替換現有機器及設備。我們亦會重視產品開發並致力於提升產品質素以迎合不斷變化的消費者偏好及加強我們的產品供應。

我們的業務策略之一是憑藉我們的生產及產品開發能力以及製造及銷售自有品牌產品的經驗，按照OEM客戶所擁有或獲授權的品牌於中國製造及銷售以及向海外國家銷售甜食產品。為加強營銷，我們將繼續委聘營銷公司宣傳我們的品牌以鞏固我們於中國甜食行業的市場地位，提高我們的品牌認知度與品牌意識，從而透過電子商務渠道增加銷售額及提升我們的分銷網絡。

我們相信，上述業務策略將利用商機，並於中國開拓具有巨大增長潛力的新市場。展望未來，本集團將致力加強業務發展，為股東帶來穩定回報及增長前景。

財務回顧

收益

本集團收益由截至2024年12月31日止年度約人民幣315.0百萬元減少約2.2%至截至2025年12月31日止年度約人民幣308.1百萬元。收益減少主要是由於自有品牌產品的銷售減少。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)直接材料成本；(ii)生產成本；及(iii)直接勞工成本。截至2024年及2025年12月31日止年度，銷售成本分別約為人民幣227.6百萬元及人民幣226.3百萬元，減少約0.6%，與同年收益減幅普遍相符。

毛利

本集團截至2025年12月31日止年度的毛利(相當於收益減銷售成本)約為人民幣81.9百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣87.4百萬元減少約6.3%。毛利減少普遍符合同期收益的減幅。本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度的毛利率維持相對穩定，分別約為26.6%及27.7%。

其他收入、收益或(虧損)淨額

本集團的其他收入、收益或(虧損)由截至2024年12月31日止年度的淨虧損約人民幣1.5百萬元，增加至截至2025年12月31日止年度的淨虧損約人民幣6.3百萬元。其他收入、收益或(虧損)淨額的淨虧損增加主要由於存貨撇減增加。

銷售開支

本集團的銷售開支主要包括營銷及推廣開支、員工成本、差旅開支及辦公室開支及其他。本集團的銷售開支維持穩定，分別為截至2024年12月31日止年度的約人民幣31.4百萬元及截至2025年12月31日止年度的約人民幣31.3百萬元。

行政開支

本集團行政開支主要包括折舊及攤銷開支、差旅費、汽車相關開支、法律及專業費用、稅項及印花稅、員工成本、研發開支及辦公開支。本集團的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣30.5百萬元增至截至2025年12月31日止年度的約人民幣35.6百萬元。增加主要由於研發開支增加。

所得稅開支

截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團的所得稅開支分別約為人民幣5.1百萬元及人民幣1.0百萬元。該減少乃主要由於截至2025年12月31日止年度應課稅溢利減少所致。

融資成本

本集團融資成本由截至2024年12月31日止年度約人民幣13.8百萬元減少至截至2025年12月31日止年度約人民幣12.3百萬元，乃由於銀行及其他借款的利息開支減少所致。

本年度虧損

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得虧損約人民幣7.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度虧損約為人民幣3.6百萬元。虧損淨額增加乃由於存貨撇減增加所致。

主要風險及不明朗因素

以下為本集團所面對可能對其業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的主要風險及不明朗因素：

1. 我們來自OEM客戶的大部分收益源自數名主要OEM客戶。
2. 本集團依靠第三方分銷商向彼等各自的子分銷商及零售商銷售我們的自有品牌產品。終止或未能續簽我們與第三方分銷商的分銷協議，或會導致我們的自有品牌產品銷售大幅減少。
3. 倘我們的第三方分銷商未能遵守我們的分銷政策及第三方分銷商未能如預期履行合約，則本集團的業務可能會受到負面影響。
4. 本集團一般不與我們的客戶訂立長期合約或規定最低採購額的合約。
5. 原材料的價格、可用性及質量出現不利波動可能導致重大生產延誤及大幅增加我們的銷售成本。
6. 本集團的業務易受食源性疾病索賠及產品責任索賠所影響，提高潛在聲譽風險。

重大投資及資本資產的未來計劃

於2025年12月31日，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

流動資金及財務資源

資本架構

於2025年12月31日，本公司合共已發行792,000,000股每股0.0001美元的股份「股份」)。本公司股份於2021年3月16日透過香港公開發售及國際配售的方式在聯交所上市，並以每股0.75港元的價格發行198,000,000股股份。本集團一般以內部產生的資源及銀行融資為日常運營提供資金。借款利率乃參考現行市場利率收取。

現金狀況

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣33.1百萬元，較2024年12月31日約人民幣29.0百萬元增加約14.1%。該增加乃主要由於銀行及其他借款增加所致。

借款

於2025年12月31日，本集團的借款總額(全部以人民幣計值)約為人民幣264.5百萬元(於2024年12月31日：約人民幣254.7百萬元)。借款當中，

1. 約人民幣18.0百萬元(於2024年12月31日：人民幣18.0百萬元)來自中國銀行的銀行借款，利率為6.09%，由獨立第三方的企業擔保作抵押。
2. 約人民幣零元(於2024年12月31日：人民幣70.0百萬元)來自中國銀行的銀行借款，利率介乎4.80%至5.50%(2024年：4.80%至5.50%)，以本公司的使用權資產以及物業、廠房及設備作抵押。
3. 約人民幣零元(於2024年12月31日：人民幣25.0百萬元)來自中國銀行的銀行借款，利率為5.22%(2024年：5.22%)，以獨立第三方的企業擔保、本公司董事及關聯方的個人擔保作抵押。
4. 約人民幣零元(於2024年12月31日：人民幣9.1百萬元)來自中國銀行的銀行借款，利率為5.00%至5.15%(2024年：5.00%至5.15%)，以本公司的一間附屬公司作抵押。

5. 約人民幣188.7百萬元(於2024年12月31日：人民幣85.7百萬元)來自中國銀行的銀行借款，利率為1.80%至4.50%(2024年：1.80%至4.80%)，以本公司董事擔保以及本公司的使用權資產及物業、廠房及設備作抵押。
6. 約人民幣57.8百萬元(於2024年12月31日：人民幣46.9百萬元)來自銀行及其他借款，利率為2.80%至7.00%(2024年：4.50%至4.80%)，以本公司的一間附屬公司及本公司董事的個人擔保作抵押。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團已抵押若干資產以獲授信貸融資，包括(i)賬面值為人民幣20.5百萬元(於2024年12月31日：人民幣21.9百萬元)的使用權資產；(ii)賬面值為人民幣100.4百萬元(於2024年12月31日：約人民幣104.8百萬元)的樓宇；及(iii)賬面值為人民幣30.3百萬元(於2024年12月31日：約人民幣39.1百萬元)的廠房及機器。

資產負債比率

於2025年12月31日，本集團的資產負債比率維持相對穩定，約為73.0%(於2024年12月31日：約70.2%)。資產負債比率乃按銀行借款及租賃負債除以各期末本集團權益總額計算。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有382名(於2024年12月31日：386名)僱員。僱員(不包括董事)的薪酬乃經參考市場條款並根據各個別僱員的表現、資質及經驗而釐定。本公司薪酬委員會經參考董事的職責、工作量、加入本集團的工齡及本集團的業績，審閱及釐定董事的薪酬及薪資待遇。作為僱員對本集團作出貢獻之激勵或獎勵，本集團已採納購股權計劃，並可能根據購股權計劃授出購股權，以獎勵其僱員、董事及其他選定參與者對本集團作出之貢獻。本集團已為僱員採納界定供款計劃。於截至2025年12月31日止年度，並無可用於減少現有計劃供款水平的沒收供款。

董事認為，僱員為本集團可持續發展的關鍵因素之一。董事相信，本集團與其僱員維持良好的工作關係。

僱員被視為本集團最重要及最寶貴的資產。我們向僱員提供各類培訓，包括(i)舉行內部持續專業發展研討會；及(ii)提供安全培訓計劃以加強其安全意識。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團並無就添置物業、廠房及設備(於綜合財務報表已訂約但未計提撥備)的資本承擔(2024年：人民幣零元)。

重大收購及出售附屬公司

於截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業(截至2024年12月31日止年度：無)。

持有的重大投資

於2025年12月31日，本集團並無持有任何重大投資(於2024年12月31日：無)。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無重大或然負債(於2024年12月31日：無)。

外匯風險及相關對沖工具

於2025年12月31日，大部分本集團資產及負債以及收入及開支以人民幣及港元計值。本集團並無面對重大匯率波動風險，亦無外匯合約、利率、貨幣掉期或其他金融衍生工具。

庫務及風險管理

董事將繼續遵循審慎政策，以管理本集團現金及維持強勁而穩健的流動資金，確保本集團能搶佔先機，把握未來增長機遇。

於2025年12月31日，本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項、其他應收款項以及現金及現金等價物。

於2024年及2025年12月31日，本集團將因交易對手無法履行責任而對本集團造成財務損失的最大信貸風險敞口乃來自綜合財務狀況表所列的相關已確認金融資產的賬面值。

貿易應收款項

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派團隊負責釐定信貸限額及信貸批准。本集團已備有監管程序以確保採取跟進措施收回逾期債務。

此外，本集團於應用香港財務報告準則第9號後根據預期信貸虧損模式對貿易應收款項個別進行減值評估，而餘下的貿易應收款項使用撥備矩陣按逾期情況分組進行減值評估。就此而言，董事認為本集團信貸風險大幅減少。

其他應收款項

本集團管理層於應用香港財務報告準則第9號後根據預期信貸虧損模式基於歷史還款記錄、過往經驗以及可用的合理且有理據的前瞻性資料就其他應收款項之可收回性定期作出共同評估及個別評估。本集團管理層認為本集團其他應收款項的未收回餘額並無重大信貸風險。

現金及現金等價物

本集團將其現金存放於認可及信譽良好的銀行。銀行破產或無力償債均可能導致本集團就其所持有的現金及現金等價物的權利被拖延或受到局限。董事持續監察該等銀行的信貸評級，認為本集團所承受的信貸風險極微。

本集團並無任何其他重大信貸集中風險，並會持續監察該等信貸風險。

訴訟

於2025年12月31日，本集團概無牽涉任何重大訴訟或仲裁，且本集團任何成員公司亦無任何尚未了結或面臨威脅的重大訴訟或索償。

股息

董事會並不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何股息(2024年：無)。

遵守企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治，務求保障本公司股東權益及提升本公司企業價值及問責性。本公司已於截至2025年12月31日止年度遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的所有適用守則條文，惟下文所載有關守則條文第C.2.1條的偏離除外。

企業管治守則守則條文第C.2.1條訂明，主席與行政總裁的角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。鄭振忠先生為本公司主席兼行政總裁。鑒於鄭振忠先生自1999年以來一直經營及管理本集團，董事會認為，就有效管理及發展業務而言，鄭先生身兼兩職符合本集團的最佳利益。因此，董事會認為在該情況下偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條乃屬恰當安排。

董事進行證券交易

本公司已採納有關董事進行證券交易的操守準則，其條款不較上市規則附錄C3上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載規定交易準則寬鬆。本公司定期向其董事發出通知，提醒彼等關於本集團財務業績公告刊發前的禁售期內全面禁止買賣本公司上市證券的規定。本公司向董事作出特定查詢後，全體董事於整個回顧期間內均已遵守所規定的交易標準以及本公司有關董事進行證券交易的操守準則。於截至2025年12月31日止整個年度內，本公司不知悉此方面有任何不合規之處。

購回、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何股份。

公眾持股量的充足性

根據本公司可獲得之公開資訊及就董事所知，自上市日期起及直至本公告日期，本公司一直維持上市規則所規定之足夠公眾持股量。本公司已發行總股本最少25%由公眾人士持有。

報告期後事項

董事並不知悉於截至2025年12月31日止年度後直至本公告日期有發生任何重大事項須予以披露。

審核委員會和全年業績審閱

本公司已遵照上市規則成立審核委員會(「審核委員會」)，並訂定書面職權範圍，以履行審閱及監督本公司的財務申報及內部監控之職能。審核委員會現時由四名獨立非執行董事吳世明先生、王禮南先生、陳聰明先生及劉雪峰女士組成，而吳世明先生為審核委員會主席。

審核委員會已與本公司管理層檢討全年業績以及本集團所採用之會計政策及慣例，並討論審核、風險管理、內部監控及財務報表事宜，包括檢討本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表。

核數師之工作範圍

本集團核數師國衛會計師事務所有限公司已就載列於初步公告內本集團於截至2025年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之數字，與本集團於本年度之草擬綜合財務報表所載數額核對一致。國衛會計師事務所有限公司就此方面進行之工作不構成核證聘用，因此國衛會計師事務所有限公司並未對本初步公告發出任何意見或核證結論。

於聯交所及本公司網站刊載全年業績公告及年度報告

全年業績公告已刊載於聯交所網站(www.hkexnews.com.hk)及本公司網站(www.jiujiuwang.com)。載有上市規則所規定的所有資料的本公司本公告期內之年度報告將在適當時候寄發予本公司股東及於聯交所及本公司網站刊載。

股東週年大會

股東週年大會(「**2026年股東週年大會**」)將於2026年5月29日(星期五)舉行，而2026年